



ผู้สมัครเพื่อดำรงตำแหน่งอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์



หมายเลข ๑

ชื่อ - สกุล : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชา สะแลแม  
วัน / เดือน / ปีเกิด : ๑๐ มกราคม ๒๕๑๖  
อายุ : ๕๐ ปี  
การศึกษา : - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตบริหารธุรกิจ (บธ.ด.)  
สาขาวิชาบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

/ - ครุศาสตร์อุตสาหกรรมมหาบัณฑิต (ค.อ.ม.)...

- ครุศาสตร์อุตสาหกรรมมหาบัณฑิต (ค.อ.ม.)  
สาขาวิศวกรรมโยธา  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
  - ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต (ค.อ.บ.)  
สาขาวิศวกรรมโยธา  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์
- ตำแหน่งปัจจุบัน : รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม  
มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์





ใบสมัครบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

๑. ประวัติส่วนตัว

ชื่อ (นาย/นาง/นางสาว).....ปรีชา .....นามสกุล .....สะแลแม.....  
เลขประจำตัวประชาชน ...๓ ๙๖๙๙ ๐๐๓๕๕ ๔๙ ๗..... สถานภาพ .....สมรส.....  
ภูมิลำเนา .....จังหวัดนราธิวาส..... ที่อยู่ปัจจุบัน ...๖๙/๔ หมู่ที่ ๖ ตำบลกะลือเหนือ.....  
อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ๙๖๐๐๐.....  
ชื่อคู่สมรส .....นางยานี๊ษา.....นามสกุล .....สะแลแม.....  
ตำแหน่งทางวิชาการ....ผู้ช่วยศาสตราจารย์ .....เกิดวันที่...๑๐....เดือน...มกราคม...พ.ศ. ..๒๕๑๖.....  
อายุ...๕๐....ปี.....  
ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน.....รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม.....ระดับ.....

๒. ประวัติการศึกษา : (เฉพาะระดับปริญญาตรี ปริญญาโทและปริญญาเอกใส่ชื่อวุฒิการศึกษา/สถาบันการศึกษา/  
สาขาวิชาแบบเต็ม /กรณีสำเร็จการศึกษาจากต่างประเทศให้ระบุชื่อวุฒิการศึกษา /  
สถาบันการศึกษา /สาขาวิชาแบบเต็มและชื่อประเทศที่ใช้เป็นทางการเรียงลำดับจาก  
ระดับปริญญาตรี – โท – เอก)

| พ.ศ. | วุฒิปริญญา (ย่อ)                                  | สาขาวิชา               | สถาบัน   |
|------|---|------------------------|--|
| ๒๕๓๘ | (ปริญญาตรี) ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต (ค.อ.บ.)    | วิศวกรรมโยธา           | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขต เชียงใหม่ |
| ๒๕๕๑ | (ปริญญาโท) ครุศาสตร์อุตสาหกรรม มหาบัณฑิต (ค.อ.ม.) | วิศวกรรมโยธา           | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ     |
| ๒๕๖๓ | (ปริญญาเอก) บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (บธ.ด.)       | บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ     |

**๓. ประวัติรับราชการ/ทำงาน (ตั้งแต่บรรจุเข้ารับราชการ/ทำงาน พร้อมระบุปี พ.ศ. ที่ดำรงตำแหน่ง)**

| วัน/เดือน/ปี                      | ตำแหน่ง                    | สังกัด  |
|-----------------------------------|----------------------------|---|
| เริ่มบรรจุ ตั้งแต่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๓๙ | อาจารย์ ๑                  | วิทยาลัยเทคนิคนราธิวาส กระทรวงศึกษาธิการ              |
| ๑ ตุลาคม ๒๕๔๐                     | อาจารย์ ๑ ระดับ ๔          | วิทยาลัยเทคนิคนราธิวาส กระทรวงศึกษาธิการ              |
| ๑ เมษายน ๒๕๔๕                     | อาจารย์ ๑ ระดับ ๕          | วิทยาลัยเทคนิคนราธิวาส กระทรวงศึกษาธิการ              |
| ๒๗ กันยายน ๒๕๔๗                   | อาจารย์ ๒ ระดับ ๖          | วิทยาลัยเทคนิคนราธิวาส กระทรวงศึกษาธิการ              |
| ๑ เมษายน ๒๕๔๘                     | อาจารย์ ๒ ระดับ ๖          | วิทยาลัยเทคนิคนราธิวาส มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ |
| ๑ ตุลาคม ๒๕๔๙                     | อาจารย์ ๒ ระดับ ๗          | วิทยาลัยเทคนิคนราธิวาส มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ |
| ๑ เมษายน ๒๕๕๐                     | ครู คศ.๒                   | วิทยาลัยเทคนิคนราธิวาส มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ |
| ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๒                   | ครู คศ.๒                   | คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์      |
| ๑๗ ตุลาคม ๒๕๕๒                    | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ระดับ ๗ | คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์      |
| ๑ เมษายน ๒๕๕๓                     | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ระดับ ๘ | คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์      |

**๔. ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร (เรียงตามลำดับจากอดีตถึงปัจจุบัน)**

| วัน/เดือน/ปี                              | ตำแหน่ง   |
|---|---|
| พ.ศ.๒๕๔๘ – พ.ศ.๒๕๔๙                       | หัวหน้างานบริการวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์              |
| พ.ศ.๒๕๔๙ – พ.ศ.๒๕๕๒                       | หัวหน้าสาขาวิชา ก่อสร้าง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์             |
| ๑๙ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๕๒ – ๑๗ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๕๒ | คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ (วาระ ๑) คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ |
| ๑๙ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๕๒ – ๓๑ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๕๐ | คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ (วาระ ๒) คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ |
| ๑ มกราคม พ.ศ.๒๕๕๐                         | ผู้ช่วยอธิการบดี สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์                     |
| ๑๙ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๒ – ปัจจุบัน            | รองอธิการบดี สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์                         |

๕. เครื่องราชอิสริยาภรณ์ชั้นสูงสุดที่ได้รับ ประธานาธิบดีแห่งประเทศไทย

๖. ตำแหน่ง/ หน้าที่พิเศษอื่นๆ (เฉพาะที่สำคัญจนถึงปัจจุบัน)

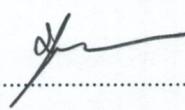
| วัน/เดือน/ปี                  | ตำแหน่ง  |
|-------------------------------|--|
| ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๘ - ปัจจุบัน    | คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ประเภท<br>กรรมการโดยตำแหน่ง  |
| ๒๓ มกราคม ๒๕๕๙ - ปัจจุบัน     | คณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์  |
| ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๒ - ปัจจุบัน   | เลขานุการสภาพมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์  |
| ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๓              | คณะกรรมการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน<br>ระดับหลักสูตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนชัย                       |
| ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๔               | คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน<br>ระดับมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนชัย<br>เกล้าฯฯ พระนครเหนือ |
| ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ - ปัจจุบัน | กรรมการและเลขานุการกรรมการบริหารทุนนวัตกรรม<br>สายอาชีพชั้นสูง มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์                      |
| ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๕ - ปัจจุบัน    | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษา<br>ของชุมชนในท้องถิ่น มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์                 |

๗. ผลงาน/นโยบาย/ แผนการบริหารจัดการ/ แผนพัฒนามหาวิทยาลัยรวมทั้งเอกสารอื่นๆ

ที่แสดงให้เห็นถึงคุณสมบัติ คุณลักษณะตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ว่าด้วยการสรรหา  
อธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๕ (กรณี ไม่มี ให้ระบุ ไม่มี, กรณี มีหลายประเภท ให้แยกเป็นประเภทๆ)

.....ผลการดำเนินงาน ดังเอกสารแนบท้าย.....  
.....  
.....

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นถูกต้องและเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ)..... .....เจ้าของประวัติ

(นายปรีชา สะแลแม )

วันที่...๒๑.....เดือน.....กุมภาพันธ์ ..... พ.ศ. ...๒๕๖๖.....  
ผู้ให้ข้อมูล

เอกสารประกอบการสมัคร

๑. สำเนาบัตรประชาชนหรือสำเนาบัตรข้าราชการ จำนวน ๑ ฉบับ/พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง
๒. สำเนาทะเบียนบ้าน จำนวน ๑ ฉบับ/พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง
๓. รูปถ่าย ขนาด ๒ นิ้ว (ถ่ายไม่เกิน ๖ เดือน) จำนวน ๓ รูป
๔. ใบรับรองแพทย์ (โรงพยาบาลของรัฐ)

# การรับรองคุณสมบัติและคุณลักษณะผู้สมัคร เพื่อดำรงตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

ชื่อ/สกุล ผู้สมัคร : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชา สะแลแม  
วัตถุประสงค์ : เพื่อسانต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยนราธิ瓦ราชานครินทร์ให้สามารถดำเนินงานได้อย่าง  
ต่อเนื่อง ตามนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ ให้บรรลุความสำเร็จ เป็นประโยชน์สูงสุดต่อ  
ประชาชนในพื้นที่ สังคมและประเทศชาติต่อไป

๑. คุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ พุทธศักราช ๒๕๔๙ มาตรา ๒๘ (ระบุว่า) อธิการบดีต้องมีคุณสมบัติอย่างหนึ่งอย่างใด ดังต่อไปนี้

| คุณสมบัติตาม มาตรา ๒๙  | ข้อมูลคุณสมบัติผู้สมัคร   | หมายเหตุ/หลักฐาน  |
|--|---|---|
| (๑) สำเร็จการศึกษาไม่ต่ำกว่าชั้นประถมศึกษาหรือเทียบเท่าจากมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษา หรือองค์กรวิชาชีพชั้นสูงที่สภามหาวิทยาลัยรับรองและได้ทำการสอน หรือมีประสบการณ์ด้านการบริหารในมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาที่สภามหาวิทยาลัยรับรองไม่น้อยกว่าสี่ปี  | - สำเร็จการศึกษาชั้นประถมศึกษา วุฒิการศึกษาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ ปี ๒๕๖๓<br>- ได้ทำการสอนหลักสูตรวิศวกรรมโยธา ตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๔๘ ถึง พ.ศ.๒๕๖๕ เป็นระยะเวลา ๗ ปี<br>- มีประสบการณ์ด้านการบริหารในมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ตั้งแต่ปี ๒๕๕๒ ในตำแหน่งคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์, ผู้ช่วยอธิการบดี, รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม เป็นระยะเวลา ๓ ปี | - สำเนาใบปริญญาบัตร ระดับปริญญาเอกและใบรายงานผลการศึกษา |
| (๒) ได้รับปริญชาชั้นใดชั้นหนึ่งหรือเทียบเท่าจากมหาวิทยาลัย หรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง และได้ทำการสอน หรือมีประสบการณ์ด้านการบริหาร มาแล้วไม่น้อยกว่าห้าปีในมหาวิทยาลัย หรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง หรือมีประสบการณ์ด้านการบริหารอื่น หรือเคยดำรงตำแหน่งกรรมการสภา | - สำเร็จการศึกษาชั้นประถมศึกษา ครุศาสตร์อุตสาหกรรมศาสตร์บัณฑิต วิศวกรรมโยธา จากสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์ ปี ๒๕๓๔ ระดับปริญญาโท ครุศาสตร์มหาบัณฑิต วิศวกรรมโยธา จากมหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ ปี ๒๕๕๑<br>- ได้ทำการสอนหลักสูตรวิศวกรรมโยธา ตั้งแต่ปี พ.ศ.๒๕๔๘ ถึง พ.ศ.๒๕๖๕ เป็นระยะเวลา ๗ ปี   | - สำเนาใบปริญญาบัตรระดับปริญญาตรี, ปริญญาโท             |

| คุณสมบัติตาม มาตรา ๒๙                        | ข้อมูลคุณสมบัติผู้สมัคร   | หมายเหตุ/หลักฐาน   |
|--|---|--|
| มหาวิทยาลัยมาแล้วรวมเป็นเวลาไม่น้อยกว่าห้าปี | - มีประสบการณ์ด้านการบริหารในมหาวิทยาลัยนราธิ瓦สราชนครินทร์ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๒ ในตำแหน่งคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ๒ วาระ,<br>ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม,<br>รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม <sup>เป็นระยะเวลารวม ๓ ปี</sup> | - สำเนาคำสั่งแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารได้แก่<br>คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์<br>ผู้ช่วยอธิการบดี,<br>รองอธิการบดี มหาวิทยาลัย<br>นราธิวาสราชนครินทร์ |
| (๓) ดำรงตำแหน่งหรือเคยดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ | -   | -  |

๒. คุณสมบัติทั่วไปตาม มาตรา ๗ (ก) และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตาม มาตรา ๗ (ข) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบ ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๔๗ และพระราชบัญญัติระเบียบ ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๑

#### ก. คุณสมบัติทั่วไปตาม มาตรา ๗ (ก)

| คุณสมบัติตาม มาตรา ๗ (ก)   | ข้อมูลคุณสมบัติผู้สมัคร   | หมายเหตุ/หลักฐาน                               |
|--|---|--|
| (๑) มีสัญชาติไทย   | สัญชาติไทย  | สำเนาบัตรประชาชน                               |
| (๒) มีอายุไม่ต่ำกว่าสิบแปดปีบริบูรณ์   | มีอายุ ๔๐ ปี (เกิด ๑๐ ม.ค. ๒๕๑๖)  |  |
| (๓) เป็นผู้เลื่อมใสในการปกครอง ระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรง พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข | เป็นผู้เลื่อมใสในการปกครองระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรง พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข | ภาพการเข้าร่วมกิจกรรมวันสำคัญ ของชาติและสถาบัน |

#### ข. ลักษณะต้องห้าม ตาม มาตรา ๗ (ข)

| ลักษณะต้องห้ามตามมาตรา๗(ข)   | ข้อมูลคุณสมบัติผู้สมัคร   | หมายเหตุ/หลักฐาน |
|--|---|------------------|
| (๑) เป็นผู้ดำรงตำแหน่งข้าราชการ การเมือง   | ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งข้าราชการการเมือง  | รับรองตนเอง      |
| (๒) เป็นคนวิกฤต หรือจิตพั่น เพื่อน ไม่สมประกอบ เป็นคนเสื่อม ไร้ ความสามารถ หรือเป็นโรคที่กำหนดในกฎ ก.พ.อ.                  | ไม่เป็นคนวิกฤต หรือจิตพั่นเพื่อน ไม่ สมประกอบ เป็นคนเสื่อมไร้ ความสามารถ หรือเป็นโรคที่กำหนดในกฎ ก.พ.อ.     | ใบรับรองแพทย์    |
| (๓) เป็นผู้อยู่ระหว่างถูกสั่งพักราชการ หรือถูกสั่งให้ออกจากราชการไว้ก่อนตาม พระราชบัญญัตินี้ หรือกฎหมายอื่น หรือกฎหมายอื่น | ไม่เป็นผู้อยู่ระหว่างถูกสั่งพักราชการ หรือ ถูกสั่งให้ออกจากราชการไว้ก่อนตาม พระราชบัญญัตินี้ หรือกฎหมายอื่น | รับรองตนเอง      |

| ลักษณะต้องห้ามตามมาตรา๗(ข)   | ข้อมูลคุณสมบัติผู้สมัคร   | หมายเหตุ/หลักฐาน |
|--|---|------------------|
| (๔) เป็นผู้บุกพร่องในศีลธรรมอันดี  | ไม่เป็นผู้บุกพร่องในศีลธรรมอันดี  | รับรองตนเอง      |
| (๕) เป็นกรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ในพรรคการเมือง  | ไม่เป็นกรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ในพรรคการเมือง  | รับรองตนเอง      |
| (๖) เป็นบุคคลล้มเหลว   | ไม่เป็นบุคคลล้มเหลว   | รับรองตนเอง      |
| (๗) เคยถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท หรือความผิดลหุโทษ | ไม่เคยถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท หรือความผิดลหุโทษ | รับรองตนเอง      |
| (๘) เคยถูกลงโทษให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกจากรัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชนหรือหน่วยงานอื่นของรัฐ                       | ไม่เคยถูกลงโทษให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกจากรัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชนหรือหน่วยงานอื่นของรัฐ                       | รับรองตนเอง      |
| (๙) เคยถูกลงโทษให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกเพรากระทำการผิดดินัยตามพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่น                   | ไม่เคยถูกลงโทษให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกเพรากระทำการผิดดินัยตามพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่น                   | รับรองตนเอง      |
| (๑๐) เป็นผู้เคยกระทำการทุจริตในการสอบเข้ารับราชการ หรือเข้าปฏิบัติงานในปฏิบัติงานในหน่วยงานของรัฐ              | ไม่เป็นผู้เคยกระทำการทุจริตในการสอบเข้ารับราชการ หรือเข้าปฏิบัติงานในหน่วยงานของรัฐ                           | รับรองตนเอง      |

๓. คุณสมบัติและคุณลักษณะเพิ่มเติม ตามข้อบังคับ มหาวิทยาลัยราชภัฏรัตนโกสินทร์ ว่าด้วย การสรรหา อธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๕ ข้อ ๑๑

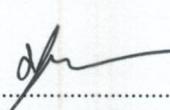
| คุณสมบัติและคุณลักษณะเพิ่มเติม ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยฯ  | ข้อมูลคุณสมบัติและคุณลักษณะผู้สมัคร   | หมายเหตุ/หลักฐาน  |
|--|---|---|
| (๑) มีวิสัยทัศน์และศักยภาพที่จะ พัฒนามหาวิทยาลัยให้เจริญก้าวหน้า นำพาชื่อเสียงมาสู่มหาวิทยาลัย | - มีวิสัยทัศน์และแผนการบริหาร มหาวิทยาลัยยึดนโยบายความต่อเนื่อง ในการบริหารงานจาก รศ.ดร.รัตนโกสินธ์ แสงมนี อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏ รัตนโกสินทร์<br>- มีวิสัยทัศน์และแผนการบริหารตามแผน กบยท. ปี ๒๕๖๕- ๒๕๖๘ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรัตนโกสินทร์ เน้นการดำเนินงานให้บรรลุวิสัยทัศน์ และสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ และงานตามพันธกิจ | - เอกสารการนำเสนอวิสัยทัศน์ การบริหาร มหาวิทยาลัย ราชภัฏรัตนโกสินทร์ วิสัยทัศน์ การบริหาร |

| คุณสมบัติและคุณลักษณะเพิ่มเติม<br>ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยฯ | ข้อมูลคุณสมบัติและคุณลักษณะผู้สมัคร  | หมายเหตุ/หลักฐาน  |
|--|--|---|
| (๒) มีประสบการณ์ และความ<br>สัมฤทธิผลในการบริหารอุดมศึกษา  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีประสบการณ์การบริหารงานใน<br/>ตำแหน่ง</li> <li>- คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ ๒ วาระ</li> <li>- ผู้ช่วยอธิการบดี</li> <li>- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม<br/>ของมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์<br/>ตั้งแต่ปี ๒๕๕๒ ถึงปัจจุบัน<br/>เป็นระยะเวลา ๑๓ ปี</li> <li>- ผลการปฏิบัติงานในตำแหน่งบริหาร<br/>ประสบความสำเร็จมีประสิทธิภาพ<br/>โดยปัจจุบันในตำแหน่งรองอธิการบดีฝ่าย<br/>วิจัยและนวัตกรรม ผลการประเมินการ<br/>ปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี อยู่ในระดับ<br/>ดีมาก</li> <li>- ปฏิบัติงานในหน้าที่สำคัญที่ได้รับ<sup>1</sup><br/>มอบหมายจากสภามหาวิทยาลัยฯ<br/>และจากมหาวิทยาลัยฯได้สำเร็จลุล่วง</li> <li>- เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ</li> <li>- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ<br/>ส่งเสริมการศึกษาของชุมชนในท้องถิ่น</li> <li>- คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย</li> <li>- กรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>- กรรมการและเลขานุการ<br/>กรรมการบริหารทุนวัตกรรมสายอาชีพ<br/>ชั้นสูง เป็นต้น</li> <li>- ได้รับความไว้วางใจจากอธิการบดี<br/>มอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทน<br/>อธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์<br/>ในการบริหารจัดการงาน</li> <li>- ด้านงานวิจัยและนวัตกรรม</li> <li>- ด้านเกี่ยวข้องกับสาขาวิชาช่างเทคนิค<sup>2</sup><br/>อาชญาณ</li> <li>- ด้าน ควบคุม กำกับดูแล การบริหาร<br/>จัดการส่วนราชการ ต่างๆ ได้แก่</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำเนาคำสั่งมหาวิทยาลัย<br/>นราธิวาสราชนครินทร์ แต่งตั้ง<br/>การปฏิบัติหน้าที่ คณบดีคณะ<br/>วิศวกรรมศาสตร์, ผู้ช่วย<br/>อธิการบดี และรองอธิการบดี</li> <li>- รายงานผลการประเมินการ<br/>ปฏิบัติของรองอธิการบดี<br/>มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์</li> <li>- สำเนาคำสั่งสภามหาวิทยาลัย<br/>นราธิวาสราชนครินทร์และ<br/>สำเนาคำสั่งมหาวิทยาลัย<br/>นราธิวาสราชนครินทร์แต่งตั้ง<br/>การปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ</li> <li>- สำเนาคำสั่งมหาวิทยาลัย<br/>นราธิวาสราชนครินทร์ ที่<br/>๑๗๑/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๓๐<br/>พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง<br/>มอบหมายหน้าที่และความ<br/>รับผิดชอบในการปฏิบัติราชการ<br/>ให้รองอธิการบดีสังกัด<br/>มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์</li> </ul> |

| คุณสมบัติและคุณลักษณะเพิ่มเติม<br>ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยฯ  | ข้อมูลคุณสมบัติและคุณลักษณะผู้สมัคร   | หมายเหตุ/หลักฐาน  |
|---|---|---|
|   | <p>คณะกรรมการศาสตร์<br/>           - วิทยาลัยเทคนิคราธิวาส<br/>           - วิทยาลัยการอาชีพตากใบ<br/>           ตั้งแต่วันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ถึง<br/>           ปัจจุบันผลการปฏิบัติงานสำเร็จลุล่วง<br/>           ตามที่ได้รับมอบหมาย</p>  |   |
| (๓) มีศักดิ์ศรีทางวิชาการเป็น<br>ที่ยอมรับ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีตำแหน่งทางวิชาการเป็น<sup>ผู้ช่วยศาสตราจารย์</sup> ตั้งแต่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๕๓ ถึงปัจจุบัน</li> <li>- คณะกรรมการตรวจประเมินคุณภาพ<br/>           การศึกษาภายนอกระดับหลักสูตร<br/>           มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย</li> <li>- คณะกรรมการประเมินคุณภาพ<br/>           การศึกษาภายนอก ระดับมหาวิทยาลัย<br/>           มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย<br/>           พระนครเหนือ</li> <li>- มีผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง และเผยแพร่<sup>ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</sup> ในการประชุมวิชาการและการตีพิมพ์ใน<br/>           วารสารระดับนานาชาติและตีพิมพ์ใน<br/>           วารสารระดับชาติ เผยแพร่ในวารสารที่มี<br/>           ชื่อยื่นฐานข้อมูล TCI และ<br/>           (Scopus/ISI)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำเนาคำสั่งมหาวิทยาลัย<br/>           นราธิวาสราชนครินทร์แต่งตั้ง<sup>เป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์</sup></li> <li>- หนังสือเชิญเป็นคณะกรรมการ<br/>           ตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา<br/>           ภายนอกระดับหลักสูตร<br/>           มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราช<br/>           มงคลศรีวิชัย</li> <li>- หนังสือเชิญเป็นคณะกรรมการ<br/>           ตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา<br/>           ภายนอก ระดับมหาวิทยาลัย<br/>           มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราช<br/>           มงคลศรีวิชัย</li> <li>- หนังสือเชิญเป็นคณะกรรมการ<br/>           ตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา<br/>           ภายนอกระดับมหาวิทยาลัย<br/>           มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราช<br/>           มงคลศรีวิชัย</li> <li>- หลักฐานการนำเสนอที่ประชุม<br/>           วิชาการและการเผยแพร่<sup>ผลงานวิจัย</sup>ในวารสาร</li> </ul> |
| (๔) มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีประวัติ<br>อันดีงาม มีเกียรติคุณและคุณธรรม <sup>เป็นที่ยอมรับในสังคม</sup> | <p>ไม่เคยมีประวัติความเสียหาย<br/>           ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้มีความรู้<br/>           ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม<sup>ในการส่งเสริมและสนับสนุนการบำรุง<br/>           ศาสนาสถาน จากสำนักงานคณะกรรมการ<br/>           อิสลามประจำจังหวัดนราธิวาส</sup></p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- รับรองตนเอง</li> <li>- เกียรติบัตรจากสำนักงาน<br/>           คณะกรรมการอิสลามประจำ<sup>จังหวัดนราธิวาส</sup></li> </ul>  |

| คุณสมบัติและคุณลักษณะเพิ่มเติม<br>ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยฯ  | ข้อมูลคุณสมบัติและคุณลักษณะผู้สมัคร   | หมายเหตุ/หลักฐาน   |
|---|---|--|
| (๕) เป็นที่ยอมรับนับถือใน<br>มหาวิทยาลัย และสังคมอุดมศึกษา  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นที่ยอมรับของส่วนราชการและสังคม<br/>อุดมศึกษา เช่น การได้รับเชิญเข้าร่วม<br/>กิจกรรมของส่วนราชการต่างๆ</li> <li>- การได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงาน<br/>สำคัญ เช่น</li> <li>- เลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ</li> <li>- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ<br/>ส่งเสริมการศึกษาของชุมชนในท้องถิ่น</li> <li>- คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย</li> <li>- กรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>- กรรมการและเลขานุการ<br/>กรรมการบริหารทุนวัดกรรมสายอาชีพ<br/>ชั้นสูง เป็นต้น</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำเนาคำสั่งแต่งตั้งเลขานุการ<br/>สภามหาวิทยาลัยฯ, กรรมการ<br/>และเลขานุการคณะกรรมการ<br/>ส่งเสริมการศึกษาของชุมชนใน<br/>ท้องถิ่น, คณะกรรมการบริหาร<br/>มหาวิทยาลัย, กรรมการบริหาร<br/>ทรัพยากรบุคคล, กรรมการและ<br/>เลขานุการกรรมการบริหาร<br/>ทุนวัดกรรมสายอาชีพชั้นสูง</li> </ul> |
| (๖) เป็นผู้ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียอัน<br>อาจจะขัด หรือแย้งกับผลประโยชน์<br>ของมหาวิทยาลัย                        | ไม่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอันอาจจะขัด<br>หรือแย้งกับผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัย   | รับรองตนเอง  |
| (๗) มีความเสียสละ มีสุขภาพ<br>พลานามัยดี สามารถอยู่ทิศเวลาให้กับ<br>งานในหน้าที่อธิการบดี ได้อย่าง<br>เต็มที่ | มีความเสียสละ มีสุขภาพพลานามัยดี<br>สามารถอยู่ทิศเวลาให้กับงานในหน้าที่<br>อธิการบดี ได้อย่างเต็มที่ สามารถเข้าร่วม<br>กิจกรรมทั้งในและนอกเวลาราชการของ<br>มหาวิทยาลัยและส่วนราชการโดย<br>สมำ่เสมอ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ใบบัตรองแพทย์</li> <li>- รับรองตนเอง</li> </ul>   |
| (๘) มีความเข้าใจ และยอมรับใน<br>ความแตกต่างหลากหลายทาง<br>วัฒนธรรมในพหุสังคมจังหวัด<br>ชายแดนภาคใต้           | การเข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนาและ<br>วัฒนธรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัยและส่วน<br>ราชการโดยสมำ่เสมอ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภาพการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ</li> </ul>   |

ผู้รับรองข้อมูล .....

  
 (นายบริชา ສະແລມ)  
 วันที่ ๒๑ / กุมภาพันธ์ / ๒๕๖๖

## วิสัยทัศน์การบริหาร

ในการบริหารงานและการพัฒนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์นั้น มุ่งเน้นการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งในด้านต่างๆของมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์อย่างต่อเนื่องโดยยึดนโยบาย วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ รวมทั้งดำเนินงานต่อเนื่องตามแผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ปี ๒๕๖๕-๒๕๖๘ มุ่งให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดว่า “มหาวิทยาลัยแห่งเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เข้าถึงชุมชนและชุมชนเข้าถึง” เร่งสร้างความเข้มแข็งในด้านต่างๆของมหาวิทยาลัย ซึ่งได้ผ่านการทบทวนการวิเคราะห์ศักยภาพมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ โดยสรุป ดังนี้

### ๑. การวิเคราะห์ศักยภาพมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

การวิเคราะห์ศักยภาพมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ โดยใช้หลักการ SWOT Analysis ได้ดังต่อไปนี้

#### จุดแข็ง

๑. ผู้บริหารระดับสูงมีวิสัยทัศน์ มีความมุ่งมั่นในการบริหารมหาวิทยาลัยให้มีความเจริญก้าวหน้าทางลักษณะภารกิจ
๒. บุคลากรได้รับอนุมัติทุนศึกษาต่อระดับปริญญาเอก
๓. บุคลากรส่วนใหญ่มุ่งเน้นความสำเร็จของงานให้ความร่วมมือและมุ่งมั่นในการรวมพัฒนามหาวิทยาลัย
๔. มีโรงพยาบาลของมหาวิทยาลัย ที่ให้บริการแก่นักเรียนที่พิเศษ
๕. มีห้องปฏิบัติการและเครื่องมือ ที่มีความทันสมัยเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน และสร้างนวัตกรรม
๖. มีหลักสูตรที่ตอบสนองต่อความต้องการและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ
๗. มีศูนย์วิจัยและนวัตกรรม ส่งผลให้มีผลงานวิจัยและนวัตกรรม ที่ตอบสนองต่อความต้องการของสังคม ชุมชนการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ
๘. มีวารสารมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ อยู่ในฐาน ACI และ วารสารมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ สาขามุนช์ย์ศาสตร์และสังคมศาสตร์ อยู่ในฐานข้อมูล TCI กลุ่ม ๒
๙. เป็นมหาวิทยาลัยแห่งเดียว ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่จัดการศึกษาด้านวิชาชีพ ในระดับต่ำกว่า ปริญญาตรีระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม
๑๐. มหาวิทยาลัยแห่งโอกาส เป็นที่ยอมรับของสังคม มีการให้บริการวิชาการในเชิงพื้นที่ที่เข้มแข็ง
๑๑. มีรายการวิทยุ PNU Radio เป็นตัวกลางในการสื่อสาร เพยแพร่ความรู้และข่าวสารสู่สังคมในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้
๑๒. การให้บริการวิชาการในเชิงพื้นที่ที่เข้มแข็ง
๑๓. บุคลากรสายสอนฯ และสนับสนุนอยู่ในวัยช่วงทำงาน ที่มีความพร้อมต่อการทำงานในยุคปัจจุบัน
๑๔. มหาวิทยาลัยมีความร่วมมือกับผู้ประกอบการ เพื่อพัฒนากำลังคนให้กับสถานประกอบการ
๑๕. มหาวิทยาลัยมีทุนทางกายภาพ

## จุดอ่อน

๑. ผู้เข้าศึกษาส่วนใหญ่ที่เข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย มีพื้นฐานความรู้ทางด้านภาษาอังกฤษในระดับต่างๆ อาจารย์ของมหาวิทยาลัยมีคุณภาพในการศึกษาระดับปริญญาเอกในสัดส่วนน้อย
๒. บุคลากรสายสอนและวิจัย ที่มีตำแหน่งสูงกว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์มีจำนวนน้อย
๓. บุคลากรสายสนับสนุนที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะตำแหน่ง มีจำนวนน้อย
๔. บุคลากรส่วนใหญ่ของมหาวิทยาลัยขาดพื้นฐานความรู้ทางภาษาอังกฤษ
๕. เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ยังไม่สมบูรณ์ ส่งผลให้การใช้งานยังไม่เต็มประสิทธิภาพ
๖. สิ่งอำนวยความสะดวกด้านกายภาพมีน้อย เช่น ร้านค้าสะดวกซื้อ อินเตอร์เน็ตอัพโหลด ทางเดินเชื่อมระหว่างอาคาร และรถบริการภายในมหาวิทยาลัย หอพักนักศึกษาภายในไม่เพียงพอ
๗. บรรยากาศที่เอื้อต่อการเรียนรู้มีน้อย เช่น บรรยากาศภายในศูนย์วิทยบริการ ลานกิจกรรม ที่นั่ง สัญญาณ อินเตอร์เน็ต
๘. มหาวิทยาลัยไม่มีการวางแผนทางการเติบโตของสายปฏิบัติการ พนักงานจึงมองเห็นภาพความก้าวหน้าไม่ชัดเจน
๙. ความสามารถด้านการผลิตงานวิจัยและการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ยังมีน้อย
๑๐. บุคลากรของมหาวิทยาลัยขาดการทำงานเป็นทีม

## อุปสรรค

๑. สถานการณ์ความไม่สงบในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีผลกระทบต่อสุขภาพบุคลากร ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ
๒. ต้นทุนในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรสูง เนื่องจากที่ตั้งของมหาวิทยาลัยห่างไกลจากส่วนกลาง
๓. คะแนนผลการสอบระดับชาติของนักเรียนในพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ เป็นอุปสรรคต่อการศึกษา ระดับอุดมศึกษา
๔. เป็นพื้นที่เสี่ยงสูงจากสถานการณ์แพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา-๑๙ ส่งผลกระทบต่อพัฒกิจของมหาวิทยาลัย
๕. ไม่มีการบริการขนส่งสาธารณะ
๖. หอพักเอกชนมีไม่เพียงพอต่อความต้องการของนักศึกษา
๗. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการเกิดของประชากรไทย ส่งผลให้จำนวนผู้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง
๘. พื้นฐานทางการศึกษาของนักเรียนก่อนเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

## โอกาส

๑. เป็นมหาวิทยาลัยอยู่ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้
๒. นโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ สนับสนุนพัฒกิจหลักของมหาวิทยาลัย
๓. สถานที่ตั้งของมหาวิทยาลัยอยู่ใกล้กับสนามบิน และประเทศเพื่อนบ้านทำให้มีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ
๔. สถานการณ์โรคระบาดโคโรนา-๑๙ ส่งผลกระทบให้ผู้ปกครองไม่ต้องการให้บุตรหลานเรียนในต่างพื้นที่
๕. ตลาดแรงงานตามโครงการเศรษฐกิจในประเทศและอาเซียนมีความต้องการบุคลากรสายปฏิบัติการและวิชาชีพ เนพาะทาง
๖. สถานที่ตั้งของมหาวิทยาลัยอยู่ในพื้นที่ชายแดน สามารถพัฒนาต่อไปได้อย่างกว้างขวาง
๗. สังคมผู้สูงอายุเปิดโอกาสให้มหาวิทยาลัยเปิดหลักสูตรหรือบริการใหม่ๆ

๔. ความหลากหลายของสาขาวิชาชีพมีอิทธิพลต่อ AEC ที่ทำให้เกิดการบูรณาการด้านการเรียนการสอน

## ๒. วิสัยทัศน์ (ตามแผนกลยุทธ์ 5 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ปี ๒๕๖๕-๒๕๖๙)

“มหาวิทยาลัยแห่งเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เข้าถึงชุมชนและชุมชนเข้าถึง”

### อัตลักษณ์

เก่งเทคโนโลยี มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ สุจิต เด่นด้านคุณธรรม ดำรงตนได้ในสังคมพหุวัฒนธรรม

### เอกลักษณ์

เป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นด้านวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์บนพื้นฐานพหุวัฒนธรรม

### นิยามคัพท์หรือบายวิสัยทัศน์

เทคโนโลยี (Technology) หมายถึง

การใช้ความรู้ ความคิด หลักการ เครื่องมือ เทคนิค ระเบียบวิธี กระบวนการตลอดจนผลงานทางวิทยาศาสตร์ทั้งสิ่งประดิษฐ์ และวิธีการ มาประยุกต์ใช้ในระบบงานเพื่อช่วยให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ในการทำงานให้ดียิ่งขึ้นและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิ ผลของงานให้มีมากยิ่งขึ้น

นวัตกรรม (Innovation) หมายถึง

ความคิด การปฏิบัติ หรือสิ่งประดิษฐ์ใหม่ ๆ ที่ยังไม่เคยมีใช้มา ก่อน หรือเป็นการพัฒนาดัดแปลงมาจากของเดิมที่มีอยู่แล้ว ให้ ทันสมัย และใช้ได้ผลดียิ่งขึ้น

ชุมชน (Community) หมายถึง

ประชาชนนำนักในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ได้แก่ จังหวัด นราธิวาส ยะลาและปัตตานี

### ๓. พันธกิจ

๑. การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ

๒. ผลิตผลงานวิชาการ งานสร้างสรรค์และงานวิจัย

๓. บริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อพัฒนาศักยภาพทุกภาคส่วน

๔. นำนวัตกรรมศาสตร์และศิลปวัฒนธรรม

๕. การบริหารและการจัดการ

### ๔. แนวทางการบริหารและแผนพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

จากการวิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ภาระหน้าที่ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย ร่วมกับความต้องเนื่องนโยบาย วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ รวมทั้ง ดำเนินงานต่อเนื่องตามแผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ มุ่งให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดว่า มหาวิทยาลัยแห่งเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เข้าถึงชุมชนและชุมชนเข้าถึง วิสัยทัศน์ตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ราชภัฏราชนครินทร์ ปี ๒๕๖๕-๒๕๖๙ ซึ่งเป็นแนวทางในการจัดทำแผนกลยุทธ์ให้กับคณะ วิทยาลัยและสถาบัน ในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ เพื่อให้มีการพัฒนาไปในแนวทางเดียวกับมหาวิทยาลัยแล้วนั้น จึงกำหนดนโยบายและประเด็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งในด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย ราชภัฏราชนครินทร์ ดังนี้

#### **๔.๑ นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์**

๑. การพัฒนาหลักสูตรทุกระดับโดยเฉพาะระดับบัณฑิตศึกษาในสาขาต่างๆ ตามความต้องการของพื้นที่และความพร้อมของมหาวิทยาลัย เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ
๒. การพัฒนาบุคลากรทั้งคุณภาพและตำแหน่งทางวิชาการ โดยเฉพาะคุณวุฒิระดับปริญญาเอกและตำแหน่งวิชาการระดับรองศาสตราจารย์และศาสตราจารย์ และการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนให้มีความเข้มแข็ง สามารถสนับสนุนงานวิชาการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความก้าวหน้าทางวิชาชีพ
๓. การพัฒนางานวิจัยและผลงานทางวิชาการให้มีคุณภาพตามเกณฑ์และสามารถนำผลไปสู่การสร้างประโยชน์ต่อพื้นที่ สังคมและประเทศไทย โดยเน้นการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม
๔. การพัฒนาการบริการวิชาการแก่พื้นที่และสังคมในด้านต่างๆ โดยเฉพาะการพัฒนาศักยภาพการบริการวิชาการที่ส่งเสริมการสร้างโอกาสทางด้านอาชีพให้ประชาชน
๕. การดำเนินการร่วมกับสถาบันศึกษา ศิลปะและวัฒนธรรม ตลอดจนบูรณาการภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ
๗. การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน
๘. การพัฒนาด้านกายภาพ ให้สอดคล้องกับการขยายตัวและการพัฒนาของมหาวิทยาลัย
๙. การส่งเสริม สนับสนุนและสร้างโอกาสให้กับนักศึกษา เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตลาดแรงงาน
๑๐. การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในการเสริมสร้างศักยภาพของมหาวิทยาลัยฯ

#### **๔.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์**

๑. การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม
๒. ผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรมที่มีคุณภาพ
๓. บริการวิชาการ วิชาชีพที่มีมาตรฐาน ตอบสนองความต้องการของชุมชนและ สังคมในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้
๔. พัฒนาการบริหารจัดการสู่องค์กรชั้นนำโดยเน้นประสิทธิภาพ

##### **๔.๒.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม**

###### **เป้าประสงค์**

๑. มีหลักสูตรที่ทันสมัยและส่งเสริมการ พัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมและประเทศ
๒. นักศึกษา/บัณฑิต มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม ตามมาตรฐานระดับสากล
๓. มีเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษาระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อการพัฒนาการศึกษา
๔. มีโครงสร้างพื้นฐานด้านการเรียนการ สอนแบบครบวงจร
๕. การสืบสานศิลปวัฒนธรรม และการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม จิตสาธารณะ รวมทั้งการดำเนินชีวิตของนักศึกษาภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข

### **กลยุทธ์**

๑. บริหารจัดการหลักสูตร การเรียนการสอน ที่มีความหลากหลายทางเทคโนโลยีนวัตกรรม
๒. ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีทักษะวิชาชีพและนวัตกรรม ทักษะการเรียนรู้ที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการมีงานทำของบัณฑิต
๔. จัดหางบประมาณจากแหล่งทุน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรม เพื่อพัฒนานักศึกษา/บัณฑิต
๕. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษากับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม
๖. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อการเรียนการสอน อินเตอร์เน็ตความเร็วสูง
๗. สนับสนุนการเรียนการสอนเชื่อมโยงการสืบสานศิลปวัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรม จิตสาธารณะแก่นักศึกษา

#### **๔.๒.๒ ผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรมที่มี คุณภาพ**

##### **เป้าประสงค์**

๑. มีผลงานวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรมที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ
๒. งานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มในระดับชุมชน สังคมและอุตสาหกรรม
๓. งานวิจัยและนวัตกรรม ที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

### **กลยุทธ์**

๑. ส่งเสริมสนับสนุนงานวิจัย และนวัตกรรมให้ได้รับการ ตีพิมพ์และเผยแพร่
๒. ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้หรือตอบโจทย์ความต้องการ เพื่อนำไปสู่การแก้ปัญหาของ ชุมชน สังคม และภาคอุตสาหกรรม
๓. ส่งเสริมการสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรม ให้ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

#### **๔.๒.๓ บริการวิชาการ วิชาชีพที่มี มาตรฐาน ตอบสนองความต้องการ ของชุมชนและสังคมในสามจังหวัด ชายแดนภาคใต้**

##### **เป้าประสงค์**

๑. เป็นศูนย์กลางในการบริการวิชาการและวิชาชีพ ที่มุ่งเน้นเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยบูรณาการด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์สุขภาพ สังคมศาสตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมในสามจังหวัดชายแดนใต้
๒. เป็นมหาวิทยาลัยหลักในการบริการและวิชาการด้านการศึกษาเพื่อความมั่นคงเพื่อแก้ไขปัญหา และพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

### **กลยุทธ์**

๑. พัฒนาศักยภาพศูนย์เฉพาะทางให้บริการวิชาการและวิชาชีพและนวัตกรรม โดยบูรณาการด้าน วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์สุขภาพ สังคมศาสตร์ ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน และสังคมภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม
  ๒. ส่งเสริมการบริการวิชาการ ด้านการศึกษาเพื่อความมั่นคง พัฒนาศักยภาพเยาวชนจังหวัด ชายแดนใต้สู่การเรียนรู้สังคมพหุวัฒนธรรม เพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้
- ๔.๒.๔ พัฒนาการบริหารจัดการสู่องค์กรชั้นนำ โดยเน้นประสิทธิภาพ เป้าประสงค์
๑. มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพรองรับการเปลี่ยนแปลง โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

### **กลยุทธ์**

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สารสนเทศ งานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการ พัฒนามหาวิทยาลัย
๒. บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
๓. สร้างระบบบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยสีเขียว ด้วยนโยบาย (Green campus initiative) เพื่อนรักษาพลังงานและสิ่งแวดล้อม
๔. พัฒนาศักยภาพบุคลากร สร้างสรรค์องค์ความรู้ใหม่ใน การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และ สนับสนุนความก้าวหน้าในสายงานสร้างขวัญกำลังใจ
๕. สร้างความร่วมมือในการอนุรักษ์สืบสานศิลปะและวัฒนธรรม