



หลักสูตรการจัดการมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน  
หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2564

คณะวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยนเรศวร

**รายละเอียดของหลักสูตร**  
**หลักสูตรการจัดการมหาบัณฑิต**  
**สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน**  
**หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2564**

ชื่อสถาบันอุดมศึกษา : มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์  
คณะ/ภาควิชา : วิทยาการจัดการ

**หมวดที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

**1. รหัสและชื่อหลักสูตร**

ภาษาไทย : หลักสูตรการจัดการมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน

ภาษาอังกฤษ : Master of Management Program in Public and Private Management Innovation

**2. ชื่อปริญญาและสาขาวิชา**

ภาษาไทย ชื่อเต็ม : การจัดการมหาบัณฑิต (นวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน)

ชื่อย่อ : กจ.ม. (นวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน)

ภาษาอังกฤษ ชื่อเต็ม : Master of Management (Public and Private Management Innovation)

ชื่อย่อ : M.M. (Public and Private Management Innovation)

**3. จำนวนหน่วยกิตที่เรียนตลอดหลักสูตร :**

3.1 แผน ก แบบ ก1: ประกอบด้วยรายวิชาวิทยานิพนธ์ จำนวน 36 หน่วยกิต และมีการเรียนรายวิชาอื่นในหลักสูตรแต่ไม่นับหน่วยกิต

3.2 แผน ก แบบ ก2: ประกอบด้วยรายวิชาไม่น้อยกว่า 24 หน่วยกิต และรายวิชาวิทยานิพนธ์ไม่น้อยกว่า 12 หน่วยกิต รวมตลอดหลักสูตรไม่น้อยกว่า 36 หน่วยกิต

3.3 แผน ข: ประกอบด้วยรายวิชาไม่น้อยกว่า 30 หน่วยกิต และรายวิชาการค้นคว้าอิสระไม่น้อยกว่า 6 หน่วยกิต รวมตลอดหลักสูตรไม่น้อยกว่า 36 หน่วยกิต

**4. รูปแบบของหลักสูตร**

4.1 รูปแบบ : หลักสูตรปริญญาโท (หลักสูตร 2 ปี)

4.2 ภาษาที่ใช้: จัดการเรียนการสอนเป็นภาษาไทย

4.3 การรับเข้าศึกษา: รับนักศึกษาไทยและนักศึกษาต่างชาติที่มีความรู้ภาษาไทยอยู่ในเกณฑ์ระดับดี

4.4 ความร่วมมือกับสถาบันอื่น: เป็นหลักสูตรเฉพาะของมหาวิทยาลัยที่จัดการเรียนการสอนโดยตรง

4.5 การให้ปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา: ให้ปริญญาเพียงสาขาวิชาเดียว

**5. สถานภาพของหลักสูตรและการพิจารณาอนุมัติ/เห็นชอบหลักสูตร:**

5.1 เป็นหลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2564

5.2 เวลาที่เริ่มใช้หลักสูตรภาคการศึกษาต้น ปีการศึกษา 2564

5.3 สภาวิชาการมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ เห็นชอบหลักสูตรในคราวประชุมครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 14 เดือน ตุลาคม พ.ศ. 2563

5.4 สภามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ อนุมัติหลักสูตรในคราวประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 14 เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2563

**6. อาชีพที่สามารถประกอบได้หลังสำเร็จการศึกษา :**

6.1 นักการจัดการในหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงองค์การไม่แสวงหากำไร

6.2 นักวิชาการ นักวิจัยในสถาบันการศึกษาภาครัฐและภาคเอกชน

6.3 ผู้ประกอบการวิสาหกิจชุมชน

6.4 ผู้ประกอบการวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup)

6.5 นักการเมืองท้องถิ่นและนักการเมืองระดับชาติ

**7. สถานที่จัดการเรียนการสอน:**

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

## หมวดที่ 2 ข้อมูลเฉพาะของหลักสูตร

### 1. ความสำคัญ ประโยชน์ และวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

#### 1.1 ความสำคัญของหลักสูตร

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ได้ทำการเปิดการเรียนการสอนทางด้านจัดการครั้งแรก เมื่อปี พ.ศ. 2548 เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการเป็นแหล่งผลิตบุคลากรทางด้านจัดการทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยปัจจุบันคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ ได้ทำการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรปริญญาตรีทางด้านจัดการ จำนวน 3 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ และสาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ หลักสูตรบัญชีบัณฑิต และหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต เพื่อครอบคลุมการพัฒนากำลังคน ที่ส่งผลต่อการรองรับการพัฒนาประเทศชาติในอนาคต ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่จังหวัดชายแดนใต้ และจากการดำเนินงานในด้านการจัดการกว่า 10 ปีของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ จึงได้สังเกตเห็นถึงการเพิ่มศักยภาพในการพัฒนากำลังคนทั้งทางด้านนวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชนให้มีความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี การบูรณาการองค์ความรู้ทางด้านนวัตกรรมการจัดการในสาขาวิชาต่าง ๆ ในการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสถานะด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารจัดการพัฒนาประเทศ จึงทำให้องค์การทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจำเป็นต้องมีบุคลากรทางด้านนวัตกรรมการจัดการที่มีความรู้ มีทักษะทางด้านจัดการ และสามารถพัฒนางานด้านการจัดการ โดยมีการคิดการวิเคราะห์ในการปฏิบัติงาน และการสร้างสรรค์สิ่งใหม่และนวัตกรรมการจัดการ รวมทั้งมีคุณธรรมจริยธรรมแห่งวิชาชีพ ชื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบและมีเจตนาที่ดีต่อวิชาชีพ จึงสามารถทำให้องค์การมีการพัฒนาอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ จึงจัดหลักสูตรการจัดการมหาบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน เป็นการจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรทางด้านนวัตกรรมการจัดการ ให้มีความรู้ความสามารถ และเชี่ยวชาญในการจัดการทั้งภาครัฐและภาคเอกชน อีกทั้งสร้างบุคลากรที่มีคุณธรรม จริยธรรม ความรู้ ทักษะทางปัญญา ทักษะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ทักษะการวิเคราะห์ สังเคราะห์ การสื่อสารและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ มีความรับผิดชอบต่อสังคมในการจัดการสำหรับองค์กรทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน

#### 1.2 ประโยชน์ของหลักสูตร

มุ่งผลิตมหาบัณฑิตที่มีความรู้ด้านนวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มีทักษะในการปฏิบัติงานสามารถประยุกต์ใช้ความรู้เพื่อพัฒนาองค์กรและท้องถิ่น อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม

### 1.3 วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1.3.1 เพื่อผลิตมหาบัณฑิตด้านนวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชนที่มีความรู้และความสามารถเกี่ยวกับนวัตกรรมการจัดการที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

1.3.2 เพื่อผลิตมหาบัณฑิตที่สามารถวิเคราะห์ บูรณาการ และตัดสินใจโดยใช้องค์ความรู้ด้านนวัตกรรมการจัดการในการแก้ปัญหองค์การภาครัฐและภาคเอกชน

1.3.3 เพื่อผลิตและเผยแพร่งานวิจัยและงานวิชาการที่มีคุณภาพด้านนวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน

1.3.4 เพื่อสร้างผู้บริหารและผู้นำที่มีภาวะผู้นำ มีคุณธรรม จริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมในการจัดการสำหรับองค์กรในภาครัฐและภาคเอกชน

### หมวดที่ 3 ระบบการจัดการศึกษา การดำเนินการ และโครงสร้างของหลักสูตร

#### 1. ระบบการจัดการศึกษา

##### 1.1 ระบบการจัดการศึกษาในหลักสูตรที่ใช้ในการเรียนการสอน

ระบบทวิภาค โดย 1 ปีการศึกษาแบ่งเป็น 2 ภาคการศึกษาปกติ 1 ภาคการศึกษาปกติ มีระยะเวลาศึกษาไม่น้อยกว่า 15 สัปดาห์

##### 1.2 การจัดการศึกษาภาคฤดูร้อน

ไม่มี

##### 1.3 การเทียบเคียงหน่วยกิตในระบบทวิภาค

เป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ว่าด้วยการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา

#### 2. การดำเนินการหลักสูตร

##### 2.1 วัน-เวลาในการดำเนินการเรียนการสอน

จัดการเรียนการสอนรายละเอียดต่อไปนี้

- ภาคการศึกษาต้น มิถุนายน – ตุลาคม
- ภาคการศึกษาปลาย พฤศจิกายน – กุมภาพันธ์
- แผน ก เรียน วันเสาร์ และวันอาทิตย์
- แผน ข เรียน วันเสาร์ และวันอาทิตย์

#### 3. หลักสูตรและอาจารย์ผู้สอน

##### 3.1 หลักสูตร

3.1.1 จำนวนหน่วยกิตรวมตลอดหลักสูตร ไม่น้อยกว่า 36 หน่วยกิต

3.1.2 โครงสร้างหลักสูตร

หมวดวิชา	แผน ก แบบ ก1	แผน ก แบบ ก2	แผน ข
หมวดวิชาปรับพื้นฐาน *	-	3	3
หมวดวิชาบังคับ	-	15	15
หมวดวิชาเลือก	-	9	15
วิทยานิพนธ์	36	12	-
การค้นคว้าอิสระ	-	-	6
<b>รวมไม่น้อยกว่า</b>	<b>36 หน่วยกิต</b>	<b>36 หน่วยกิต</b>	<b>36 หน่วยกิต</b>

หมายเหตุ 1. \* ลงทะเบียนเรียนแบบไม่นับหน่วยกิต

2. นักศึกษาจะต้องเรียนปรับพื้นฐานในรายวิชาตามหมวดวิชาปรับพื้นฐานหรือรายวิชาอื่น ๆ ตามดุลพินิจของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร โดยไม่นับจำนวนหน่วยกิต

### 3.1.3 สอบประมวลผลความรู้ (Comprehensive Examination)

นักศึกษาแผน ก แบบ ก2 และ แผน ข ที่ศึกษารายวิชาครบตามหลักสูตรแล้วจะต้องสอบประมวลผลความรู้ โดยคณะกรรมการบริหารหลักสูตรเป็นผู้กำหนดรายวิชาที่สอบให้ทราบล่วงหน้า และให้ผลการสอบเป็นผ่าน (S) หรือ ไม่ผ่าน (U) ในกรณีที่สอบไม่ผ่านในครั้งแรกให้สอบใหม่ ได้อีก 1 ครั้ง

### 3.1.4 รายวิชาในหลักสูตร

รหัสวิชา ชื่อวิชา จำนวนหน่วยกิต (บรรยาย-ปฏิบัติ-ศึกษาด้วยตนเอง)

#### 1) หมวดวิชาปรับพื้นฐาน

07-086-101 การรับรู้ข้อมูลและจินตทัศน์ข้อมูล\*  
(Data Literacy and Visualization) 1(1-0-2)

หมายเหตุ \* ลงทะเบียนเรียนแบบไม่นับหน่วยกิต

#### 2) หมวดวิชาบังคับ

07-086-201 นวัตกรรมจัดการภาครัฐและภาคเอกชน  
(Innovation Management of Public and Private Sector) 3(2-2-5)

07-086-202 เครื่องมือนวัตกรรมจัดการภาครัฐและภาคเอกชน  
(Innovation Management Tools of Public and Private Sector) 3(2-2-5)

07-086-203 ภาวะผู้นำและการบริหารการเปลี่ยนแปลง  
(Leadership and Change Management) 3(2-2-5)

07-086-204 ระเบียบวิธีวิจัยทางการจัดการ  
(Research Methodology in Management) 3(2-2-5)

07-086-205 สัมมนาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน  
(Seminar in Public and Private Sector Management) 3(2-2-5)

#### 3) หมวดวิชาเลือก

07-086-301 การจัดการการเงิน  
(Financial Management) 3(3-0-6)

07-086-302 สถิติสำหรับการวิจัยทางการจัดการ  
(Statistics for Research of Public and Private Sector Management) 3(2-2-5)

07-086-303 ภาษาอังกฤษสำหรับนักบริหาร  
(English for Executives) 3(2-2-5)

07-086-304 การจัดการทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์  
(Strategic of Human Resource Management) 3(3-0-6)

07-086-305 นวัตกรรมจัดการโครงการ 3(3-0-6)

	(Innovation Project Management)	
07-086-306	การจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ (Risk and Crisis Management)	3(3-0-6)
07-086-307	ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์การภาครัฐและภาคเอกชน (Social Responsibility of Public and Private Sector)	3(3-0-6)
07-086-308	การจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับองค์การภาครัฐและภาคเอกชน (Strategic Management for Public and Private Sector)	3(3-0-6)
07-086-309	นวัตกรรมการจัดการความรู้เพื่อการพัฒนา (Innovation Knowledge Management for Development)	3(3-0-6)
07-086-310	การบัญชีเพื่อการตัดสินใจ (Accounting for Decision Making)	3(3-0-6)
07-086-311	ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน (Management Information System for Public and Private Sector)	3(3-0-6)
07-086-312	การจัดการความขัดแย้งภาครัฐและภาคเอกชน (Conflict Management for Public and Private Sector)	3(3-0-6)

#### 4) หมวดวิทยานิพนธ์

##### แผน ก แบบ ก1

07-086-401	วิทยานิพนธ์ (Thesis)	36(0-0-108)
------------	-------------------------	-------------

##### แผน ก แบบ ก2

07-086-402	วิทยานิพนธ์ (Thesis)	12(0-0-36)
------------	-------------------------	------------

#### 5) หมวดการค้นคว้าอิสระ

##### แผน ข

07-086-501	การค้นคว้าอิสระ (Independent Study)	6(0-0-18)
------------	--	-----------



### 3.15 แผนการศึกษา

#### แผน ก แบบ ก1

##### ชั้นปีที่ 1 ภาคการศึกษาต้น

07-086-401	วิทยานิพนธ์	9(0-0-27)
	รวม	9(0-0-27)

##### ชั้นปีที่ 1 ภาคการศึกษาปลาย

07-086-401	วิทยานิพนธ์	9(0-0-27)
	รวม	9(0-0-27)

##### ชั้นปีที่ 2 ภาคการศึกษาต้น

07-086-401	วิทยานิพนธ์	9(0-0-27)
	รวม	9(0-0-27)

##### ชั้นปีที่ 2 ภาคการศึกษาปลาย

07-086-401	วิทยานิพนธ์	9(0-0-27)
	รวม	9(0-0-27)

รวมตลอดหลักสูตร 36(0-0-108)

#### แผน ก แบบ ก2

##### ชั้นปีที่ 1 ภาคการศึกษาต้น

07-086-201	นวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน	3(2-2-5)
07-086-202	เครื่องมือ นวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน	3(2-2-5)
07-086-203	ภาวะผู้นำและการบริหารการเปลี่ยนแปลง	3(2-2-5)
	รวม	9(6-6-15)

##### ชั้นปีที่ 1 ภาคการศึกษาปลาย

07-086-204	ระเบียบวิธีวิจัยทางการจัดการ	3(2-2-5)
07-086-205	สัมมนา นวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน	3(2-2-5)
07-086-xxx	วิชาเลือก	3(x-x-x)
	รวม	9(x-x-x)

##### ชั้นปีที่ 2 ภาคการศึกษาต้น

07-086-402	วิทยานิพนธ์	6(0-0-18)
07-086-xxx	วิชาเลือก	3(x-x-x)
07-086-xxx	วิชาเลือก	3(x-x-x)
	รวม	12(x-x-x)

##### ชั้นปีที่ 2 ภาคการศึกษาปลาย

07-086-402	วิทยานิพนธ์	6(0-0-18)
	รวม	6(0-0-18)

รวมตลอดหลักสูตร 36(x-x-x)

## แผน ข

### ชั้นปีที่ 1 ภาคการศึกษาต้น

07-086-201	นวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน	3(2-2-5)
07-086-202	เครื่องมือ นวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน	3(2-2-5)
07-086-203	ภาวะผู้นำและการบริหารการเปลี่ยนแปลง	3(2-2-5)
	รวม	9(6-6-15)

### ชั้นปีที่ 1 ภาคการศึกษาปลาย

07-086-204	ระเบียบวิธีวิจัยทางการจัดการ	3(2-2-5)
07-086-205	สัมมนา นวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน	3(2-2-5)
07-086-xxx	วิชาเลือก	3(x-x-x)
	รวม	9(x-x-x)

### ชั้นปีที่ 2 ภาคการศึกษาต้น

07-086-501	การค้นคว้าอิสระ	3(0-0-9)
07-086-xxx	วิชาเลือก	3(x-x-x)
07-086-xxx	วิชาเลือก	3(x-x-x)
	รวม	9(x-x-x)

### ชั้นปีที่ 2 ภาคการศึกษาปลาย

07-086-501	การค้นคว้าอิสระ	3(0-0-9)
07-086-xxx	วิชาเลือก	3(x-x-x)
07-086-xxx	วิชาเลือก	3(x-x-x)
	รวม	9(x-x-x)

รวมตลอดหลักสูตร 36(x-x-x)

หมายเหตุ น = หน่วยกิต , ท = ทฤษฎี , ป = ปฏิบัติ, ศ = ศึกษาด้วยตนเอง

#### 3.1.6 คำอธิบายรายวิชา

##### 1) หมวดวิชาปรับปรุงพื้นฐาน

07-086-101	การรับรู้ข้อมูลและจินตทัศน์ข้อมูล (Data Literacy and Visualization)	1(1-0-2)
------------	--	----------

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

Prerequisite: None

ทักษะความเข้าใจข้อมูลและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนาความคิดเพื่อความฉลาดรู้ทางข้อมูล ความสำคัญของข้อมูล และการนำข้อมูลไปใช้ การออกแบบและนำเสนอข้อมูลในรูปแบบอินโฟกราฟิก และข้อมูลจินตทัศน์

Data Comprehension and Digital Technology Skills Development, Mind Development, Information Intelligence, Information Importance and Use of Information, Design and Presentation of Information in Infographics and Imagination

## 2) หมวดวิชาบังคับ

07-086-201 นวัตกรรมจัดการภาครัฐและภาคเอกชน 3(2-2-5)  
(Innovation Management of Public and Private Sector)

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

Prerequisite: None

แนวคิด และทฤษฎีการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สิ่งแวดล้อมและระบบภายในและภายนอกองค์กร ปัจจัยที่มีผลต่อการออกแบบโครงสร้างองค์กร เทคนิคทางการจัดการสมัยใหม่ที่สัมพันธ์กับประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร รูปแบบองค์กรสมัยใหม่ ธรรมาภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ

Concepts and theories of public and private management, internal an external environment in an organization, factors influencing organization design, techniques of modern management related to efficiency and effectiveness of an organization, good governance and business ethics.

07-086-202 เครื่องมือนวัตกรรมจัดการภาครัฐและภาคเอกชน 3(2-2-5)  
(Innovation Management Tools of Public and Private Sector)

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

Prerequisite: None

ความหมายและความสำคัญของนวัตกรรมทางการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน ความคิดสร้างสรรค์ รูปแบบของนวัตกรรมจัดการภาครัฐและภาคเอกชน กรณีศึกษาองค์กรแห่งนวัตกรรม เครื่องมือนวัตกรรมทางการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน ความหมายและประเภทของเครื่องมือนวัตกรรมทางการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน

Definition and important of innovation management of public and private management, creative thinking, innovation patterns management of public and private management, case studies of innovation management tools, definition and types of innovation management of public and private management.

07-086-203 ภาวะผู้นำและการบริหารการเปลี่ยนแปลง 3(2-2-5)  
(Leadership and Change Management)

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

Prerequisite: None



งการเงิน การพยากรณ์ทางการเงิน การจัดการเงินทุนหมุนเวียน การศึกษาเปรียบเทียบการจัดการ  
การเงินภาคเอกชนและการคลังภาครัฐ

Concepts and goals of financial management and roles of financial managers; financial environments; risk-return relationship; valuation; sources of funds, capital structure and the cost of capital; distributions to shareholders; analysis of financial statements; financial forecasting; working capital management. Comparative study between private and public financial management.

07-086-302 สถิติสำหรับการวิจัยทางการจัดการ 3(2-2-5)  
(Statistics for Research Management)

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

Prerequisite: None

สถิติที่ใช้ในการวิจัยทางด้านทางการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน การเลือกใช้สถิติที่เหมาะสมกับงานวิจัย การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป การแปลความหมาย และการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

Statistics in public and private management research, selecting suitable statistics for research; application of software for data analysis, presentation of data analysis and interpretation.

07-086-303 ภาษาอังกฤษสำหรับนักบริหาร 3(2-2-5)  
(English for Executives)

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

Prerequisite: None

การอ่านเอกสารภาษาอังกฤษที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน การสื่อสารสำหรับนักบริหาร และสำนวนทางการบริหารเชิงวิชาการ การระบุประโยคใจความสำคัญใจความหลัก ใจความรอง และใจความสรุป และการเขียนภาษาอังกฤษเชิงวิชาการ

English readings in innovation management of public and private management. Communication of executives with an emphasis on management academic terms; identification of topic sentences, main ideas, supporting details, conclusions and management academic writing.

07-086-304 การจัดการทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์ 3(3-0-6)  
(Strategic of Human Resource Management)

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

Prerequisite: None

แนวคิดและทฤษฎีการจัดการทรัพยากรมนุษย์องค์การภาครัฐและภาคเอกชนในศตวรรษที่ 21 กลยุทธ์การจัดการทรัพยากรมนุษย์ การจัดการทรัพยากรมนุษย์ให้ทันต่อสภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลก กรณีศึกษาการจัดการและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

Concepts and theories of human resources management in public and private in 21<sup>st</sup> Century. Human resource management strategy, human resource management for changing world conditions. Case studies in human resource management and development.

07-086-305 นวัตกรรมจัดการโครงการ 3(3-0-6)  
(Innovation Project Management)

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

Prerequisite: None

แนวคิดนวัตกรรมจัดการโครงการ กลยุทธ์จัดการโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การประเมินผลโครงการ และการนำเสนอผลการประเมินโครงการ

Concepts for innovation project management. Strategy project management, project analysis, project evaluation and presentation of project evaluation.

07-086-306 การจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ 3(3-0-6)  
(Risk and Crisis Management)

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

Prerequisite: None

แนวคิดและกระบวนการจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤติในองค์การภาครัฐและภาคเอกชน ปัจจัยและที่มาของความเสี่ยง ความเสี่ยงและภาวะวิกฤติในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ กลยุทธ์จัดการภาวะวิกฤติ กระบวนการวางแผนจัดการภาวะวิกฤติ และการวิเคราะห์กรณีศึกษา

Concepts and process in risk and crisis management in public sector. Factors and sources of risk, risk and crisis in policy and operation level. Crisis management strategies, process planning in crisis management and case studies analysis.

07-086-307 ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์การภาครัฐและภาคเอกชน 3(3-0-6)  
(Social Responsibility of Public and Private Sector)

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

Prerequisite: None

แนวคิด ทฤษฎี รูปแบบ และแนวปฏิบัติที่ดีของกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์การภาครัฐและภาคเอกชน การจัดการที่เป็นธรรม จริยธรรมขององค์การภาครัฐและภาคเอกชน มาตรฐานระหว่างประเทศของความรับผิดชอบต่อสังคม และการสื่อสารความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์การภาครัฐและภาคเอกชน

Concepts, theories, patterns and best practice of social responsibility of public and private organizations, fair operations, ethics of private and public organizations, international corporate social responsibility standard and social responsibility communication of public and private organizations.

**07-086-308 การจัดการเชิงกลยุทธ์สำหรับองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน 3(3-0-6)**

**(Strategic Management for Public and Private Sector)**

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

**Prerequisite:** None

แนวคิดและทฤษฎีการจัดการเชิงกลยุทธ์ภาครัฐและภาคเอกชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ขององค์กร การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ระดับของกลยุทธ์ กลยุทธ์หลักขององค์กร กลยุทธ์ระดับปฏิบัติการ ภาวะผู้นำกับการจัดการเชิงกลยุทธ์ การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ การเปรียบเทียบการจัดการเชิงกลยุทธ์ขององค์กรภาครัฐและภาคเอกชน การนำกลยุทธ์ของภาคเอกชนมาปรับใช้ในการจัดการภาครัฐ

Concepts and theories in strategic management for public and private sectors, visions, missions and objectives of an organization. Analysis of internal and external environment, level of strategy, corporate strategy, operation strategy, leadership in strategic management, implement strategy to operations, comparison of strategic management between public sector and private sector on adaptation strategy in private sector into public sector.

**07-086-309 นวัตกรรมจัดการความรู้เพื่อการพัฒนา 3(3-0-6)**

**(Innovation Knowledge Management for Development)**

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

**Prerequisite:** None

ปรัชญาการเรียนรู้ แนวความคิด และทฤษฎีนวัตกรรมจัดการความรู้ รูปแบบกระบวนการนวัตกรรมจัดการความรู้ที่นำมาสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหน่วยงาน องค์กร ชุมชน และสังคม เพื่อพัฒนาสังคมแห่งการเรียนรู้หรือสร้างองค์ความรู้

Philosophy of learning, concepts and theories of innovation knowledge management, patterns of innovation knowledge management process for knowledge sharing in organizations, communities and society to generate a learning society or body of knowledge.

**07-086-310 การบัญชีเพื่อการตัดสินใจ 3(3-0-6)**

**(Accounting for Decision Making)**

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

**Prerequisite:** None

รูปแบบธุรกิจและกิจกรรมทางธุรกิจ กระบวนการทางการบัญชี หลักการบัญชี การนำข้อมูลทางการบัญชีมาใช้ประโยชน์ในการวางแผน ควบคุม และตัดสินใจ ข้อมูลทางการบัญชีที่เกี่ยวกับกิจกรรมดำเนินงาน ข้อมูลทางการบัญชีที่เกี่ยวกับกิจกรรมลงทุน ข้อมูลทางการบัญชีที่เกี่ยวกับกิจกรรมจัดหาเงิน งบกระแสเงินสด พฤติกรรมต้นทุน ระบบต้นทุนผลิตภัณฑ์ การจัดสรรต้นทุน ต้นทุนฐานกิจกรรม ต้นทุนมาตรฐาน การวิเคราะห์ต้นทุน-ปริมาณ-กำไร

Form of businesses and business activities, basic concept of accounting processes, accounting principles. Analyze and evaluate accounting information as part of the managerial processes of planning, controlling, and decision-making. Accounting information related to operating activities, accounting information related to investing activities, accounting information related to financing activities, financial ratios analysis, and statement of cash flow. Cost behavior, product costing system, cost allocation, activity based costing, and standard costing system, cost-volume-profit analysis.

**07-086-311 ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน 3(3-0-6)**  
**(Management Information System for Public and Private Sector)**

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

**Prerequisite:** None

ความสำคัญของระบบสารสนเทศสำหรับนักบริหาร รูปแบบและองค์ประกอบของระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน การบริหารระบบสารสนเทศเพื่อจัดการในองค์กร ระบบสนับสนุนการตัดสินใจ ผลกระทบของเทคโนโลยีด้านระบบสารสนเทศในการจัดการ และการตัดสินใจระดับองค์การ

Significance of information system for managers. Models and components of information systems for management in public and private Sectors. Information system management in organization. Decision support system, effects of information system on management and decision making in organization.

**07-086-312 การจัดการความขัดแย้งภาครัฐและภาคเอกชน 3(3-0-6)**  
**(Conflict Management for Public and Private Sector)**

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : ไม่มี

**Prerequisite:** None

แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความขัดแย้ง ลักษณะของความขัดแย้ง รูปแบบความขัดแย้ง ความขัดแย้งในสังคมและองค์การ สาเหตุของความขัดแย้ง ระดับของความขัดแย้งในระดับบุคคล ระดับกลุ่ม ระดับองค์การ วิธีจัดการความขัดแย้ง กรณีศึกษาการจัดการความขัดแย้งที่ประสบความสำเร็จในองค์การภาครัฐและภาคเอกชน

Concepts and theories of conflicts, attributes and patterns of conflict, conflicts in society and organizations, causes of conflict, levels of individual, group



and organizational conflict; conflict management techniques; case studies of successful conflict management in public and private organizations.

#### 4) หมวดวิทยานิพนธ์

07-086-401 วิทยานิพนธ์

36(0-0-108)

(Thesis)

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : -

Prerequisite: -

ค้นคว้า ทบทวนเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ในหัวข้อวิจัยทางนวัตกรรม การจัดการภาครัฐหรือภาคเอกชน พัฒนาเครื่องมือและวิธีการวิจัย จัดทำโครงร่างวิทยานิพนธ์เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ เก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล จัดทำรายงานความก้าวหน้าเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ จัดทำวิทยานิพนธ์ฉบับสมบูรณ์และบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์สำเร็จการศึกษา

Review literature and related research on the topic related to innovation management of public and private management. Develop research instruments and research methodology and prepare thesis proposal in order to present it to the committee. Collect data, analyze data and prepare progress report for presentation. Prepare full-text thesis and research article in order to get published according to the graduation criteria.

07-086-402 วิทยานิพนธ์

12(0-0-36)

(Thesis)

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : สัมมนาวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน

Prerequisite: Seminar Innovation Management of Public and Private Management

ค้นคว้า ทบทวนเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ในหัวข้อวิจัยทางนวัตกรรม การจัดการภาครัฐหรือภาคเอกชน พัฒนาเครื่องมือและวิธีการวิจัย จัดทำโครงร่างวิทยานิพนธ์เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ เก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล จัดทำรายงานความก้าวหน้าเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ จัดทำวิทยานิพนธ์ฉบับสมบูรณ์และบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์สำเร็จการศึกษา

Review literature and related research on the topic related to innovation management of public and private management. Develop research instruments and research methodology and prepare thesis proposal in order to present it to the committee. Collect data, analyze data and prepare progress report for presentation. Prepare full-text thesis and research article in order to get published according to the graduation criteria.

5) หมวดการค้นคว้าอิสระ

07-086-501 การค้นคว้าอิสระ

6(0-0-18)

(Independent Study)

รายวิชาที่ต้องเรียนมาก่อน : สัมมนาวัตกรรมการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน

**Prerequisite:** Seminar innovation Management of Public and Private Management

การศึกษาค้นคว้าทางวัตกรรมการจัดการภาครัฐหรือภาคเอกชนเกี่ยวกับการแก้ปัญหาในองค์การภาครัฐหรือภาคเอกชน โดยอาศัยความรู้ทางระเบียบวิธีวิทยาการวิจัย

Study of interesting topic on innovation management of public and private management relating to problem solving in public and private sectors which employ research methodology.

4. องค์ประกอบเกี่ยวกับการฝึกประสบการณ์ภาคสนาม

ไม่มีการฝึกภาคสนาม การฝึกงาน หรือสหกิจศึกษา