

**รายงานผลการปฏิบัติโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564**  
**ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2563 – มีนาคม 2564 (รอบ 6 เดือน)**  
**(ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564)**

มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ ได้มีการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวนโครงการตามแผนทั้งสิ้น 226 โครงการ งบประมาณรวม 20,471,055 บาท ซึ่งในรอบ 6 เดือนที่ผ่านมาได้มีการดำเนินโครงการไปแล้วทั้งสิ้น 133 โครงการ และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 11,449,730.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 55.93 ซึ่งสามารถสรุปผลการปฏิบัติโครงการในภาพรวมของมหาวิทยาลัย โดยแยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม มีโครงการตามแผนจำนวน 106 โครงการ งบประมาณรวม 9,239,428 บาท ดำเนินโครงการไปแล้ว 61 โครงการ และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 5,210,169.39 บาท คิดเป็นร้อยละ 56.39 ของการเบิกจ่าย

ในประเด็นยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีกลยุทธ์และโครงการ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 1** กลยุทธ์ : พัฒนาศักยภาพบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรมมีมาตรฐานในระดับสากล

โครงการ : โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม/  
โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ

ส่วนราชการให้ความสำคัญและผลักดันให้นักศึกษาได้รับความรู้ในด้านวิชาชีพและพัฒนาสิ่งประดิษฐ์นวัตกรรมเพื่อนำออกสู่ชุมชนและพื้นที่การแข่งขันในระดับสากลได้ ให้นักศึกษาได้มีการฝึกประสบการณ์ในการแข่งขันต่างๆ ระดับจังหวัด ระดับภาค ระดับประเทศ เพื่อให้นักศึกษาได้ฝึกประสบการณ์เพื่อนำมาพัฒนาตนเองและมหาวิทยาลัยได้ต่อไป

กลยุทธ์ : ส่งเสริม สนับสนุนให้นักศึกษาสอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพ

โครงการ : โครงการเตรียมความพร้อมก่อนสอบมาตรฐานวิชาชีพ

ส่วนราชการได้มีการเตรียมความพร้อมให้นักศึกษาในการสอบมาตรฐานวิชาชีพ โดยนำแนวข้อสอบออกมาให้ความรู้กับนักศึกษาก่อนสอบเพื่อเตรียมตัวในการสอบจริง

กลยุทธ์ : พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา

โครงการ : โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา/โครงการสอบ  
มาตรฐานภาษาอังกฤษ

มหาวิทยาลัยฯ ได้มีประกาศการในการสอบภาษาอังกฤษของนักศึกษาทุกชั้นปี โดยให้ส่วนราชการได้รับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วถึงกันซึ่งจะเริ่มดำเนินการสอบในปีการศึกษา 2564 โดยใช้ศูนย์ภาษาของคณะศิลปศาสตร์เป็นสถานที่ดำเนินการสอบ

กลยุทธ์ : ส่งเสริมและสนับสนุนการมีงานทำของบัณฑิต

โครงการ : โครงการส่งเสริมสนับสนุนการมีงานทำ/โครงการสร้างเครือข่ายกับสถานประกอบการและผู้ใช้บัณฑิต

ส่วนราชการได้ส่งเสริมการมีงานทำของนักศึกษาหลังจบการศึกษา มุ่งหวังให้นักศึกษาทุกคนจบแล้วได้มีงานทำตามที่ตนเองถนัดและสามารถเลี้ยงดูตนเองและครอบครัวได้ ทางมหาวิทยาลัยมีการจัดกิจกรรมแนะแนวให้ความรู้เกี่ยวกับการทำงานในสถานประกอบการต่างๆ แก่นักศึกษาชั้นปีที่ 4 โดยมีวิทยากรจากสถานประกอบการมาให้ความรู้ในการปฏิบัติการทำงาน ทำให้นักศึกษาเกิดความเข้าใจและปฏิบัติตนเองได้อย่างถูกต้องเมื่อได้มาปฏิบัติงานจริง ซึ่งการมีงานทำของบัณฑิตในปีที่ผ่านมาได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ส่งผลให้บัณฑิตไม่สามารถไปปฏิบัติงานนอกพื้นที่รวมทั้งสถานประกอบการหลายแห่งในพื้นที่ปิดกิจการ

กลยุทธ์ : ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามีคุณธรรมจริยธรรมควบคู่จรรยาบรรณวิชาชีพ

โครงการ : โครงการบูรณาการการเรียนการสอน กิจกรรม นักศึกษาที่ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมควบคู่จรรยาบรรณวิชาชีพ/โครงการสำรวจความมีคุณธรรมจริยธรรมของบัณฑิต

ส่วนราชการได้มีการปลูกฝังนักศึกษาให้มีคุณธรรมจริยธรรมควบคู่ไปกับการเรียนการสอนซึ่งนอกจากนักศึกษาจะได้รับความรู้ในบทเรียนแล้วยังต้องมีคุณธรรมจริยธรรมควบคู่กันไป ส่งผลให้นักศึกษาที่จบการศึกษาจากมหาวิทยาลัยได้รับคำชื่นชมจากหน่วยงานภายนอกและสถานประกอบการว่าเป็นนักศึกษาที่มีความรอบน้อมถ่อมตนต่อผู้ใหญ่

บทสรุปประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม ทางส่วนราชการได้ให้ความสำคัญกับนักศึกษาในเรื่องของการพัฒนานักศึกษาทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรมเพื่อออกสู่ระดับสากลให้ทัดเทียมกับมหาวิทยาลัยอื่น การสอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพและการแนะแนวให้ความรู้ก่อนสอบนักศึกษา รวมทั้งการเพิ่มพูนความรู้และทักษะทางด้านภาษาอังกฤษแก่นักศึกษาเพื่อให้เกิดการพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลา โดยมีประกาศการสอบภาษาอังกฤษของนักศึกษา ให้ส่วนราชการได้รับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วถึงกันซึ่งจะเริ่มดำเนินการสอบในปีการศึกษา 2564 โดยใช้ศูนย์ภาษาของคณะศิลปศาสตร์เป็นสถานที่ดำเนินการสอบ ในส่วนของการมีงานทำของนักศึกษาทางมหาวิทยาลัยได้จัดการแนะแนวโดยมีผู้ประกอบการจากสถานประกอบการจริงมาให้ความรู้ก่อนออกปฏิบัติงาน แต่การมีงานทำของบัณฑิตมีเพียงเล็กน้อย เนื่องจากเกิดสถานการณ์โควิด-19 มีการระบอบตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลให้บัณฑิตไม่สามารถไปปฏิบัติงานนอกพื้นที่รวมทั้งสถานประกอบการหลายแห่งในพื้นที่ปิดกิจการ

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** พัฒนาการผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0 มีโครงการตามแผนจำนวน 18 โครงการ งบประมาณรวม 2,940,000 บาท ดำเนินโครงการแล้ว 9 โครงการและผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 1,594,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.22 ของการเบิกจ่าย

ในประเด็นยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์โดยมีกลยุทธ์และโครงการ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 1** กลยุทธ์ : ส่งเสริมและพัฒนาผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรมที่มีคุณภาพ

โครงการ : โครงการสร้างแรงจูงใจในการผลิตผลงานวิชาการ/โครงการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตผลงาน วิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม/โครงการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางวิจัยทั้งในและต่างประเทศ/โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการประกวดแข่งขันผลงานทางวิชาการงานวิจัยและนวัตกรรม

มหาวิทยาลัยได้ส่งเสริมให้อาจารย์และบุคลากรพัฒนาตนเองเพื่อมุ่งเน้นผลงานทางด้านวิชาการ สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมที่มีคุณภาพในระดับชาติ หรือนานาชาติ ซึ่งผลงานทางด้านวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่และได้รับรางวัล เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ซึ่งในปี 2563 และปัจจุบัน ไม่มีเวทีการในจัดประชุมเกี่ยวกับงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรมได้เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ไม่สามารถนำผลงานออกไปเผยแพร่หรือนำเสนอได้ในช่วงเวลาดังกล่าว

**เป้าประสงค์ที่ 2** กลยุทธ์ : ส่งเสริมการวิจัยสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสามจังหวัดชายแดนใต้

โครงการ : โครงการสร้างฐานข้อมูลความต้องการของชุมชน/โครงการพัฒนางานวิจัยที่สนองความต้องการของชุมชน/โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีและผลงานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์/โครงการประเมินการนำผลงานงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์

มหาวิทยาลัยฯ มีนโยบายให้ส่วนราชการนำความรู้ออกไปพัฒนาชุมชนเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนสู่การทำวิจัยและนำไปใช้ประโยชน์โดยมีผลงานจำนวนที่เพียงพอกับชุมชนเพื่อสามารถนำไปพัฒนาชุมชนได้ต่อไป

**เป้าประสงค์ที่ 3** โครงการ : โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

โดยทางศูนย์วิจัยและนวัตกรรมได้นำส่งผลงานให้กับกรมทรัพย์สินทางปัญญาจำนวน 3 เรื่อง ได้แก่ ผลงานของคณะพยาบาลศาสตร์ จำนวน 2 เรื่อง และคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 1 เรื่อง ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งมีการกระตุ้นให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยผลิตผลงานและนำเสนอเพื่อรับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาให้มากขึ้นต่อไป

บทสรุปประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0 ทางมหาวิทยาลัยมีการส่งเสริมและสนับสนุนอาจารย์และบุคลากรในการทำวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมขึ้นมาใหม่เพื่อให้มีคุณภาพและตอบโจทย์ให้กับชุมชนได้ การได้รับสิทธิบัตรการคุ้มครอง ทรัพย์สินทางปัญญา โดยทางศูนย์วิจัยและนวัตกรรมได้นำส่งผลงานให้กับกรมทรัพย์สินทางปัญญาจำนวน 3 เรื่อง ได้แก่ ผลงานของคณะพยาบาลศาสตร์ จำนวน 2 เรื่อง และคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 1 เรื่อง ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งมีการกระตุ้นให้บุคลากรของมหาวิทยาลัย ผลิตผลงานและนำเสนอเพื่อรับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาให้มากขึ้นต่อไป

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนางานบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการ ของชุมชนและสังคมในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีโครงการตามแผนจำนวน 14 โครงการ งบประมาณรวม 728,600 บาท ดำเนินโครงการแล้ว 10 โครงการ และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 364,466 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.02 ของการเบิกจ่าย

ในประเด็นยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีกลยุทธ์และโครงการ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 1** กลยุทธ์ : ส่งเสริมการบริการวิชาการวิชาชีพที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม

โครงการ : โครงการสร้างฐานข้อมูลความต้องการรับบริการวิชาการวิชาชีพของชุมชน/  
โครงการบริการวิชาชีพ

ส่วนราชการได้ดำเนินการออกบริการวิชาการวิชาชีพเพื่อตอบสนองความต้องการให้กับชุมชน ในพื้นที่ โดยมีโครงการกิจกรรมที่รองรับการให้บริการแก่ชุมชนและนักศึกษาได้ออกไปปฏิบัติงานจริงนำความรู้ ที่ได้ไปฝึกปฏิบัติและให้บริการกับชุมชน เช่น โครงการบริการวิชาการวิชาชีพสู่ชุมชน มีการออกบูทต่างๆ มีการบริการซ่อมเครื่องยนต์ขนาดเล็ก ซ่อมเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น มีการลงพื้นที่ออกบริการ การปรับปรุงทาสีให้กับ โรงเรียนต่างๆ ในพื้นที่ บูรณะซ่อมแซมวัด มัสยิด และให้ความรู้เกี่ยวกับบริการวิชาการต่างๆ กับชุมชน เป็นต้น ซึ่งในปี 2563 ถึงปีปัจจุบัน ทำให้บางกิจกรรมของบริการวิชาการไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมดเนื่องจาก สถานการณ์โควิด-19 ทำให้ดำเนินกิจกรรมได้เพียงบางส่วนเท่านั้น

**เป้าประสงค์ที่ 2** กลยุทธ์ : จัดตั้งและพัฒนาศูนย์เฉพาะทางด้านวิชาการ วิชาชีพ

โครงการ : โครงการจัดตั้งศูนย์เฉพาะทางด้านวิชาการวิชาชีพ/โครงการพัฒนาศักยภาพศูนย์  
เฉพาะทางด้านวิชาการ วิชาชีพ

ปัจจุบันมีศูนย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว 12 ศูนย์ ดังนี้

1. ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์
2. ศูนย์ภาษา คณะศิลปศาสตร์
3. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก คณะพยาบาลศาสตร์
4. ศูนย์การเรียนรู้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง คณะเกษตรศาสตร์และวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
5. ศูนย์บริการวิชาการอิสลามและภาษาอาหรับ สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
6. ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ คณะพยาบาลศาสตร์

7. ศูนย์บริการวิชาการทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์
8. ศูนย์เทคโนโลยีเกษตรและนวัตกรรม (Agritech and innovation center หรือ AIC) มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์
9. คลินิกถ่ายทอดเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์
10. ศูนย์พัฒนาทักษะและทดสอบมาตรฐานวิชาชีพ วิทยาลัยเทคนิคนราธิวาส วิทยาลัยการอาชีพตากใบและวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีนราธิวาส
11. ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจและการค้าชายแดน คณะวิทยาการจัดการ
12. ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านการเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (มีการดำเนินการในปี 63 ไปบางส่วนแล้ว ช่วงเดือน ก.ค. และในวันที่ 25 ส.ค. มีการดำเนินการตั้งป้ายศูนย์ฯ) และมีการแก้ไขชื่อศูนย์จากเดิมศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านการเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพจากเดิมมีคณะเกษตรศาสตร์ วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีนราธิวาส โดยได้แก้ไขชื่อศูนย์มาเป็น ศูนย์การเรียนรู้และพัฒนาสื่อ (Learning and Media Development Center) ปัจจุบันเหลือแค่คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ดำเนินการดูแลศูนย์เอง

ศูนย์ที่จะดำเนินการในปี 2567 มี 1 ศูนย์ คือ ศูนย์วิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ คณะแพทยศาสตร์และคณะพยาบาลศาสตร์

บทสรุปประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนางานบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่วนราชการได้มีการพัฒนาบริการวิชาการ วิชาชีพ เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนในพื้นที่ และมีศูนย์เฉพาะทางเพื่อให้ความรู้กับนักศึกษาและประชาชนในพื้นที่ ที่มีความสนใจในแต่ละศูนย์เฉพาะทางเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน สังคมในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้ต่อไป และปัจจุบันศูนย์เฉพาะทางที่ให้บริการและให้ความรู้แก่นักศึกษาและบุคคลภายในและภายนอกมีด้วยกัน 12 ศูนย์ และศูนย์ที่กำลังจะดำเนินการในปี 2567 มี 1 ศูนย์

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาการอนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม มีโครงการตามแผนจำนวน 30 โครงการ งบประมาณรวม 625,700 ดำเนินโครงการแล้ว 13 โครงการ และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 320,991 บาท คิดเป็นร้อยละ 51.30 ของการเบิกจ่าย

ในประเด็นยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์โดยมีกลยุทธ์และโครงการ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 1** กลยุทธ์ : ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม/พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษาและบุคลากร  
โครงการ : โครงการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม/โครงการพัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษาและบุคลากร

มหาวิทยาลัยมีการส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากร มีการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัยที่จัดขึ้น เช่น โครงการวันสำคัญทางชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ วันหล่อเทียน ทอดกฐิน วันไหว้/รำลึกพระคุณครู รอมฎอน/เมาลิต งานพระราชทานปริญญาบัตร

วันสถาปนามหาวิทยาลัย เป็นต้น ในปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบันสามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้เพียงบางส่วนเท่านั้น เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ครบที่วางไว้

เป้าประสงค์ที่ 2 กลยุทธ์ : ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอนกิจกรรมนักศึกษาให้สามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

โครงการ : โครงการบูรณาการ การเรียนการสอน กิจกรรมนักศึกษาที่ส่งเสริมความเป็นพหุวัฒนธรรม/โครงการสำรวจความสุขในการอยู่ในสังคมพหุวัฒนธรรมของบัณฑิต

ส่วนราชการได้ดำเนินการให้นักศึกษาที่กำลังจะจบการศึกษา สามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข โดยมีการส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอนกิจกรรมนักศึกษาให้สามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

บทสรุปประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการอนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นให้นักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้น เช่น โครงการวันสำคัญทางชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ วันหล่อเทียน ทอดกฐิน วันไหว้/รำลึก พระคุณครู รอมฎอน/เมาลิด งานพระราชทานปริญญาบัตร วันสถาปนามหาวิทยาลัย เป็นต้น ในปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบันสามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้เพียงบางส่วนเท่านั้น เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ครบที่วางไว้และนักศึกษาที่กำลังจะจบสามารถดำรงชีวิตอยู่ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข โดยมีการส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนและกิจกรรมของนักศึกษาให้สามารถดำรงชีวิตอยู่ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ มีโครงการตามแผนจำนวน 58 โครงการ งบประมาณรวม 6,937,327 บาท ดำเนินโครงการแล้ว 40 โครงการ และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 3,959,904.31 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.08 ของเบิกจ่าย

ในประเด็นยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์โดยมีกลยุทธ์และโครงการ ดังนี้

เป้าประสงค์ที่ 1 กลยุทธ์ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ

โครงการ : โครงการจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ/โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ซึ่งในปัจจุบันงานสารสนเทศมีการปรับปรุงพัฒนาระบบให้มีความทันสมัย สะดวก รวดเร็ว ต่อผู้ใช้บริการมี 2 ระบบ คือ

1. PNUCM เป็นระบบเกี่ยวกับหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัยโดยมีกองต่างๆ ดำเนินการอยู่ ซึ่งในปัจจุบันมีการพัฒนาระบบเพิ่มมากขึ้นให้มีความสะดวกต่อการใช้งาน ส่วนระบบ PNUCM การพัฒนาระบบยังไม่แล้วเสร็จสมบูรณ์

2. ฐานข้อมูลห้องสมุดออนไลน์ให้มีการจองหนังสือแบบออนไลน์ การคืนหนังสือ การเข้าไปค้นหาข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับห้องสมุดแบบออนไลน์ ซึ่งทำให้นักศึกษาไม่ต้องเข้าไปห้องสมุดแบบเดิมแต่เป็นการเข้าห้องสมุดแบบระบบออนไลน์ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับยุคในปัจจุบันมากขึ้นสามารถตอบโจทย์นักศึกษาได้เป็นอย่างดี ฐานข้อมูลห้องสมุดแบบออนไลน์ได้พัฒนาระบบเรียบร้อยแล้ว

เป้าประสงค์ที่ 2 กลยุทธ์ : ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างเครือข่ายและการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างเครือข่าย

โครงการ : โครงการจัดการความรู้ (KM)/โครงการประกวดแนวปฏิบัติที่ดี (best practice)/โครงการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้

ส่วนราชการได้มีการสร้างเครือข่ายองค์ความรู้ภายในองค์กรและภายนอกเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน

เป้าประสงค์ที่ 3 กลยุทธ์ : พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

โครงการ : โครงการติดตามตรวจสอบการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล/โครงการการพัฒนาผู้บริหารเพื่อให้เป็นผู้นำการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

มีการประเมินผู้บริหารด้วยหลักธรรมาภิบาล และผู้บริหารของมหาวิทยาลัยปฏิบัติงานตรงตามหลักการประเมินหลักธรรมาภิบาลที่ตั้งไว้

เป้าประสงค์ที่ 4 กลยุทธ์ : พัฒนาคุณวุฒิ ตำแหน่งทางวิชาการสร้างความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ/สร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากรทุกระดับ

โครงการ : โครงการสร้างความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ/โครงการพัฒนาคุณวุฒิของบุคลากร/โครงการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการ/โครงการสร้างขวัญและกำลังใจ/โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับตำแหน่งหน้าที่ของตนเองเพื่อนำความรู้มาพัฒนาตนเองและงานที่ทำให้ดียิ่งขึ้น มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นบุคลากรสายสอนและวิจัยที่มีคุณวุฒิเพื่อให้บริการศึกษาในระดับปริญญาเอกเป็นการพัฒนาตนเองและพัฒนามหาวิทยาลัยได้ต่อไป บุคลากรสายสอนและวิจัยที่มีตำแหน่งทางวิชาการของมหาวิทยาลัยยังคงต้องพัฒนาตนเองเพื่อให้ได้มาซึ่งตำแหน่งทางวิชาการและนำความรู้ที่ได้มาพัฒนานักศึกษาของมหาวิทยาลัยได้ต่อไป บุคลากรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย บุคลากรสายสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นมีการเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากการพัฒนาตนเองและมหาวิทยาลัยได้ต่อไป

บทสรุปประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการบริหารการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ การพัฒนาเกี่ยวกับระบบสารสนเทศโดยมีระบบอยู่มี 2 ระบบ คือ PNUCM และ ฐานข้อมูลห้องสมุดแบบออนไลน์ มีการพัฒนาระบบสามารถตอบโจทย์กับผู้ใช้งานได้มากขึ้น มีการสร้างเครือข่ายองค์ความรู้ภายในองค์กรและภายนอกเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน มีการประเมินผู้บริหารด้วยหลักธรรมาภิบาลและผู้บริหารของมหาวิทยาลัยปฏิบัติงานตรงตามหลักการประเมินหลักธรรมาภิบาลที่ตั้งไว้ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับตำแหน่งหน้าที่ของตนเองเพื่อนำความรู้มาพัฒนาตนเองและงานที่ทำให้

ดียิ่งขึ้น มุ่งเน้นบุคลากรสายสอนและวิจัยที่มีคุณวุฒิเพื่อให้บริการศึกษาในระดับปริญญาเอกเป็นการพัฒนาตนเองและพัฒนามหาวิทยาลัยได้ต่อไป บุคลากรสายสอนและวิจัยที่มีตำแหน่งทางวิชาการของมหาวิทยาลัยนำความรู้มาพัฒนาตนเองเพื่อให้ได้มาซึ่งตำแหน่งทางวิชาการและนำความรู้ที่ได้นำมาพัฒนานักศึกษาของมหาวิทยาลัยได้ต่อไป บุคลากรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานภายในมหาวิทยาลัย บุคลากรสายสนับสนุนการดำเนินการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นมีการเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากเป็นการพัฒนาตนเองและมหาวิทยาลัยได้ต่อไป

ยุทธศาสตร์	โครงการ			ผลการเบิกจ่าย		
	แผน	ผล	คิดเป็น %	แผน	ผล	คิดเป็น %
1	106	61	57.55	9,239,428.00	5,210,169.39	56.39
2	18	9	50.00	2,940,000.00	1,594,200.00	54.22
3	14	10	71.43	728,600.00	364,466.00	50.02
4	30	13	43.33	625,700.00	320,991.00	51.30
5	58	40	68.97	6,937,327.00	3,959,904.31	57.08
รวม	226	133	58.85	20,471,055.00	11,449,730.70	55.93

ผลการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รอบ 6 เดือน พบว่า ในภาพรวมส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ สามารถปฏิบัติโครงการโดยมีค่าเฉลี่ยร้อยละ 58.85 ของโครงการทั้งหมด และมีการเบิกจ่ายร้อยละ 55.93 ทั้งนี้ โครงการบางส่วนเป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่อง อาทิ โครงการด้านการวิจัย โครงการด้านบริหารจัดการ โครงการประชุม และโครงการด้านการพัฒนาหลักสูตรและคุณภาพบัณฑิต ด้านผลการเบิกจ่ายพบว่า ในภาพรวมโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องปฏิบัติตามแผนราชการที่ได้วางไว้

เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนการปฏิบัติโครงการในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ผลการปฏิบัติโครงการในรอบ 6 เดือนที่ผ่านมา ถือได้ว่าส่วนราชการในสังกัดสามารถบริหารจัดการแผนปฏิบัติราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ได้มีการเชื่อมโยงแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการกับแผนกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ พ.ศ.2560 – 2564 ส่งผลให้มหาวิทยาลัยบรรลุผลการดำเนินงานในระดับเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งสะท้อนทิศทางการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยตามวิสัยทัศน์

ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการแผนปฏิบัติราชการประจำปีให้เกิดประสิทธิภาพ การปฏิบัติโครงการในปีต่อไป มีข้อเสนอแนะให้ส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ พิจารณาลดโครงการที่ไม่จำเป็นลง เพิ่มโครงการประเภทบูรณาการ และเร่งรัดการจัดโครงการที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวิสัยทัศน์หรือพันธกิจ เพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาและการบริหารจัดการ



### ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโครงการของมหาวิทยาลัย ทั้งในด้านการปฏิบัติโครงการตามแผนกลยุทธ์และการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโครงการ มหาวิทยาลัยควรดำเนินการ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้มีการบูรณาการโครงการร่วมกัน เช่น บูรณาการโครงการร่วมระหว่างคณะ บูรณาการโครงการร่วมระหว่างยุทธศาสตร์ เพื่อลดจำนวนโครงการที่ต้องปฏิบัติ เพิ่มประสิทธิภาพของโครงการ และสร้างความคุ้มค่าในการบริหารจัดการงบประมาณ

2. ควรจัดให้มีระบบสอบทานข้อมูลการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโดยมีการติดตามเป็น รายไตรมาส โครงการระหว่างส่วนกลางและส่วนราชการในสังกัด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของข้อมูล รวมถึงเพิ่ม ความสามารถในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ

3. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบและกลไกการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโครงการ เพื่อพัฒนาคุณภาพของข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจ รวมถึงการสร้างฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยต่อไป